

“Утверждаю”

Генеральный директор ООО “МФК “Флагман”

\_\_\_\_\_ Матюшенко В.В.

“ 01 ” апреля 2013 г.

М.П.

(печать)

# Бизнес-план

**«Создание судоходной компании с  
высокотехнологичным флотом для организации  
международных морских перевозок»**



**Разработчик: ООО “МФК “Флагман”**

апрель, 2013 год.

---

## Конфиденциальность Бизнес-плана

Уважаемые господа!

Данный меморандум о конфиденциальности составлен в целях предупреждения лиц, ознакомившихся с бизнес-планом, о неразглашении содержащейся в нем информации, касающейся:

- Распределения долей в ООО “Морская Фрахтовая Компания “Флагман”;
- Финансового состояния;
- Сегментов и объемов рынка;
- Величины затрат на оказываемые услуги;
- Организационной структуры управления;
- Планов дальнейшего развития предприятия;
- Инвестиционных мероприятий и кредитной политики;
- Финансового плана и анализа проекта;
- Аналитических материалов и т.д.

Напоминаем Вам о том, что лица, ознакомившиеся с бизнес-планом, обязуются не разглашать содержащуюся в нем информацию без предварительного согласия генерального директора ООО “Морская Фрахтовая Компания “Флагман” – г-на Матюшенко Виталия Вадимовича.

Кроме того, запрещается копировать отдельные части или же весь бизнес-план, а также передавать его третьим лицам.

Если проект не вызывает у Вас заинтересованность участвовать в его реализации, просим вернуть все материалы по бизнес-проекту.

## СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Содержание	Стр.
	Конфиденциальность бизнес-плана	2
1.	Резюме	5
2.	Описание предприятия	20
2.1.	Общие сведения	20
2.2.	Резюме руководителей	26
3	Описание оказываемых услуг	28
4.	Анализ рынка. Анализ среды реализации проекта: “Создание судоходной компании для организации международных морских перевозок”.	29
4.1.	Место реализации проекта	29
4.2.	Людские ресурсы	30
4.3.	Анализ рынка и стратегия маркетинга	32
4.4.	Анализ основных конкурентов	37
4.5.	Важнейшие факторы, определяющие рыночный потенциал услуг создаваемой компании	39
5.	Производственный план	40
6.	План сбыта	44
7.	Финансовый план	45
8.	Анализ рисков	76
9.	Экологический раздел	78
	Приложения	79

## **Состав рабочей группы**

Бизнес-план подготовлен рабочей группой в следующем составе:

- Матюшенко Виталий Вадимович - генеральный директор, ООО “Морская фрахтовая Компания “Флагман”;
- Гуслев Александр Викторович – исполнительный директор / заместитель генерального директора по технической эксплуатации флота, ООО “Морская фрахтовая Компания “Флагман”;
- Бабко Александр Николаевич - директор Южного филиала Союза Российских судовладельцев, заместитель генерального директора по безопасности мореплавания, ООО “Морская фрахтовая Компания “Флагман”;
- Денекин Владимир Иванович - директор по маркетингу и развитию, ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман».
- Аллавердян Валерий Владимирович – эксперт по инвестиционным проектам, ООО “ОКК “ИКР-Консультант” ([www.i-con.ru](http://www.i-con.ru)).

# 1. РЕЗЮМЕ

**ТЕМА ПРОЕКТА:** «Создание судоходной компании с высокотехнологичным флотом для организации международных морских перевозок».

**Проектом предусматривается:**

Приобретение 5 (пяти) высокотехнологичных, высокорентабельных судов многоцелевого назначения, класса река-море, дедвейтом DWT 5.450 тонн каждый, классом RМРС: КМ \* Ice2 R2 АUТ3, валовой вместимостью около 7.800 м3. и контейнеровместимостью 225 TEU. Планируется оформление судов на специально открытую для этих целей компанию «Судовладельца» в оффшорной юрисдикции и регистрацию под «Удобный» флаг.

Управляющей компанией по проекту выступает ООО «Морская Фрахтовая Компания «Флагман» (УК МФК «Флагман»), город Ростов-на-Дону, как инициатор проекта и компания, отвечающая за его реализацию.

Планируемый район эксплуатации судов: бассейны Азовского, Черного, Средиземного морей, континентальной Европы и международных внутренних водных путей, с возможной передислокацией, в зависимости от уровня фрахтового рынка, в бассейны Балтийского и Северного морей.

Проанализировав состояние и перспективы развития международного морского фрахтового рынка и практический опыт инициатора проекта, учитывая среднегодовой объем грузовых перевозок компании на зафрахтованных судах до 700-800 тыс. тонн, Управляющая Компания МФК «Флагман» пришла к выводу, что обладает всеми необходимыми интеллектуальными, практическими, техническими и кадровыми ресурсами для успешного вхождения на международный рынок грузовых морских перевозок в качестве «Судовладельца» и возможностью увеличения общего грузооборота до уровня свыше миллиона тонн в год.

## **Цель проекта:**

Создание транспортно - логистической компании с современным высокорентабельным флотом, способным осуществлять без перевалочную перевозку грузов из устьевых портов в морские и океанские, с целью достижения лидирующих позиций в сегменте смешанных река-море перевозок Азово-Черноморского бассейна.

Условно реализацию настоящего проекта можно разбить на 2 этапа:

### **1 этап.**

Приобретение 5(пяти) судов и начало их эксплуатации.

### **2 этап.**

Выход на плановый объем перевозок.

## **Основные задачи проекта:**

1. Поэтапное приобретение 5 (пяти) судов (общим дедвейтом) более 25.000 тонн в соответствии с достигнутой договоренностью с Судовладельцем, их регистрация и поэтапный ввод в эксплуатацию в течении 4-5 месяцев с момента начала финансирования проекта.
2. Завоевание не менее 10 % регионально рынка международных смешанных (река-море) грузовых перевозок в ЮФО с момента ввода в эксплуатацию всех шести судов.

**Основные технические и социальные характеристики по предполагаемому проекту: “Создание судоходной компании для организации международных морских перевозок”.**

Таблица №1

Основные характеристики инвестиционного проекта	
Месторасположение управляющей компании	Россия, г. Ростов-на-Дону.
Предполагаемые услуги	Перевозка грузов и сопутствующие услуги.
Функциональность	Генеральные, навалочные грузы, лес, режимные грузы, контейнеры и т.д.
Предполагаемый объем перевозок	Более 1 000 000 тонн/год
Предполагаемая сумма инвестиций	27 500 000 \$.
Предполагаемое начало запуска проекта	Июнь 2013 г.
Предполагаемый выход на проектную мощность	Ноябрь 2013 г.
Предполагаемый штат работников	Управляющая компания: 18-19 чел. Плавсостав штатный плюс резервный - 100-120 человек.

**Инициатор проекта:**

Инициатором данного проекта выступает предприятие ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман» в лице генерального директора – **Матюшенко Виталия Вадимовича**.

Учредителем предприятия ООО “МФК “Флагман” является физическое лицо – резидент РФ.

- Матюшенко Виталий Вадимович

Учредители ООО “МФК “Флагман”

Таблица № 2

Учредители	Доля акций в Уставном капитале, %
1. Матюшенко Виталий Вадимович	100
Доля государства	Нет
Итого:	100

## Описание предприятия ООО «МФК «Флагман»

Таблица № 3

Информация по предприятию	
Юридический адрес:	Россия, 344015, г. Ростов-на-Дону, ул.339 Стрелковой дивизии, 27.
Фактический адрес	Россия, 344015, г. Ростов-на-Дону, ул.339 Стрелковой дивизии, 27.
ОГРН	1056164005061
Дата регистрации	14 января 1995 г. как МП «Флагман». 03 февраля 2005 г. как МФК «Флагман».
Тел./факс	+7 (863) 2970030 / 2970040 / 2970220
Сайт в Интернете, E-mail	<a href="http://www.flagmanshipping.com">www.flagmanshipping.com</a> , <a href="mailto:flagman@flagmanshipping.com">flagman@flagmanshipping.com</a>
Среднесписочная численность персонала на 01.01.2013 г.	10 человек.
Вид деятельности	Фрахтовые операции по перевозке грузов и пассажиров в морских сообщениях.
Наличие лицензий	№ DCOC.RU.01/0064 ГК «Моршипсервис» Минтранса РФ.
Реквизиты:	
Р/с	40702810607240002040
банк	ООО КБ «Донинвест» г. Ростов-на-Дону Адрес банка: 344091, пр. Коммунистический, 40.
БИК	46015872
Корр./счет	30101810100000000872

## Краткие сведения о руководителях

Таблица № 4

Высший менеджмент (должность)	Фамилия, имя, отчество	Имеет ли долю в капитале предприятия (да/нет)
Генеральный директор	Матюшенко Виталий Вадимович	Да

Высший менеджмент (должность)	Фамилия, имя, отчество	Имеет ли долю в капитале предприятия (да/нет)
Технический директор / Исполнительный директор	Гуслев Александр Викторович	Нет
Директор по маркетингу и развитию	Денекин Владимир Иванович	Нет

### Предварительная оценка стоимости проекта: 27,5 млн. \$.

см. таблицу № 5, 6

Таблица № 5

Наименование затрат:	\$
Приобретение судов	25 000 000
Оборотный капитал	1 550 000
Накладные расходы	950 000
Итого:	27 500 000

### Разбивка инвестиционных затрат на суммы и транши:

Таблица № 6

Транши	Сумма, \$	Наименование инвестиционных затрат:	Дата:
1 транш	1 850 000	Сумма: 1.000.000 \$ депозит за 5 судов. 300.000 \$ оборотные средства: открытие офф.комп.и р/счета; командировочные расходы; сюрвей; содерж. Упр.компании. 2 м-ца; служ.а/транс-т (2 ед.) и т.п. 550.000 \$ накладн. расходы.	01 июня 2013 г.
2 транш	10 250 000	9.600.000 \$ стоим. 1 и 2-го судна. 300.000 \$ бункер. 120.000 \$ зар.пл.эк. (2,0 м-ца). 40.000 \$ перерегистрац. 90.000 \$ дисбурсм.(1+3. 50.000 \$ страховка(1 кв-л). 50.000 \$ дооснащ. судов.	15 июня 2013 г.
3 транш	10 250 000	9.600.000 \$ стоим. 3 и 4-го судна. 300.000 \$ бункер.	01 сентября 2013 г.

Транши	Сумма, \$	Наименование инвестиционных затрат:	Дата:
		120.000 \$ зар.пл.эк.(2,0 м-ца). 40.000 \$ перерегистрац. 90.000 \$ дисбурсм.(1+3). 50.000 \$ страховка(1 кв-л). 50.000 \$ дооснащ. судов.	
4 транш	5 150 000	4.800.000 \$ стоим. 5-го судна. 160.000 \$ бункер. 60.000 \$ зар.пл.эк.(2,0 м-ца). 20.000 \$ перерегистрац. 50.000 \$ дисбурсм.(1+3). 30.000 \$ страховка(1 кв-л). 30.000 \$ дооснащ. судов.	15 октября 2013 г.
Итого:	<b>27 500 000</b>		

**Перечень дополнительного оборудования (дооснащение судов):** ЗИП по радиотехнической и электромеханической части; навигационные карты, пособия и принадлежности; лакокрасочные материалы, снабжение палубной части, аварийно-спасательное имущество, дельные вещи и расходные материалы.

### Временная разбивка по траншам

Таблица № 7

Поступления (дата)	Сумма, \$
01 июня 2013 г.	1 850 000
15 июня 2013 г.	10 250 000 <sup>1</sup>
01 сентября 2013 г.	10 250 000
15 октября 2013 г.	5 150 000
Итого:	27 500 000

Инициаторами проекта предполагается, что сумма инвестиций может незначительно измениться в сторону уменьшения или увеличения при окончательном согласовании с инвестором предполагаемых сделок по судам и их переоборудованию.

**Итого, инвестиционные затраты по данному инвестиционному проекту составили 27.500.000 долл. США.**

<sup>1</sup> По данному траншу \$ 5 500 000 – инвестиции инициаторов проекта.

## **Меры экономической и юридической политики, способствующие осуществлению проекта**

Система налогообложения Российской Федерации далека от совершенства. Налоговая нагрузка делает судоходный бизнес не столь рентабельным по сравнению с другими европейскими странами и особенно оффшорными юрисдикциями.

Решение данной проблемы компания «Флагман» видит в регистрации судов под иностранный флаг, а именно под флаг государства Сент-Винсент и Гренадины или Либерия (как один из вариантов), с Морскими Администрациями которых МФК «Флагман» плодотворно сотрудничает в течении многих лет. Регистрируя суда под иностранный флаг мы получаем: минимизацию регистрационных, ежегодных и текущих отчислений, возможность регистрации судов под любое классификационное общество.

В рамках проекта планируется регистрация компании «Судовладельца» на Сейшельских или Британских островах (как один из вариантов), государствах, имеющем благоприятный налоговый режим и правовое регулирование, основанное на праве Англии и гражданском праве Франции, с открытием счета в одном из Европейских банков (например: «ABLV» Латвия или «Barclays Bank» Англия). Регистрируя компанию под данную юрисдикцию мы получаем: льготное налогообложение и оперативное управление финансовыми средствами.

В соответствии с международной морской практикой, морским и гражданским правом между «Судовладельцем» и Управляющей компанией МФК «Флагман» на период действия данного проекта будет заключено «Соглашение о судовом менеджменте» на базе «Шипмен-98» утвержденное Балтийским и Международным Морским Советом (БИМКО), в котором будут оговорены все аспекты взаимодействия и границы ответственности сторон.

Все суда будут застрахованы от всех рисков в компаниях с которыми МФК «Флагман» сотрудничает много лет, и надежность которых не вызывает сомнений, таких как СК «Военно-страховая компания» (Россия), СК «Якорь» (Россия), «Russian P&I Pool» (Россия-Германия), «Zeller Associates» (Германия), Hanseatic Defence (Германия).

### **Схема взаимодействия и оперативного управления флотом**



## Форма привлеченных денежных средств и порядок возврата кредита

Для реализации настоящего проекта, предполагается привлечь кредит (кредитную линию) сроком на 10 лет. Основные параметры привлечения финансовых ресурсов:

Кредит (кредитная линия)

Таблица № 8

Название:	Дата выдачи	Сумма, \$.	Ставка, %	Срок кредита, мес.	Погашение кредита:
Кредит 1	01 июня 2013 г.	1 850 000	6	60	Согласно настоящему бизнес плану выплата тела кредита начинается с 7 мес. равными платежами по 407 407 \$./мес.  Выплаты процентов с 1 мес. (смотри отчет о движении денежных средств)
Кредит 2	15 июня 2013 г.	4 750 000	6	60	
Инвестиции инициаторов проекта	15 июня 2013 г.	5 500 000	-	-	
Кредит 3	01 сентября 2013 г.	10 250 000	6	57	
Кредит 4	15 октября 2013 г.	5 150 000	6	56	
	Итого:	<b>27 500 000</b>		-	

Проценты по кредиту будут выплачиваться за счет заработанных «Судовладельцем» средств, полученных от эксплуатации флота.

Инициаторы проекта предполагают получение отсрочки в выплате процентов по кредиту в первые 6 мес. проекта. В финансовом расчете – начисление процентов предусмотрены с 1 мес. выплаты с 1 по 59 мес. Отсрочка по выплате тела кредита предусмотрена сроком на 6 мес. Начало выплаты тела кредита с 7 месяца.

После приобретения судов проводится их оценка независимым сюрвейером, а приобретенные активы выступают в качестве залога по инвестиционному кредиту.

## Прогнозируемая выручка от реализации и прибыль по годам проекта:

Таблица № 9

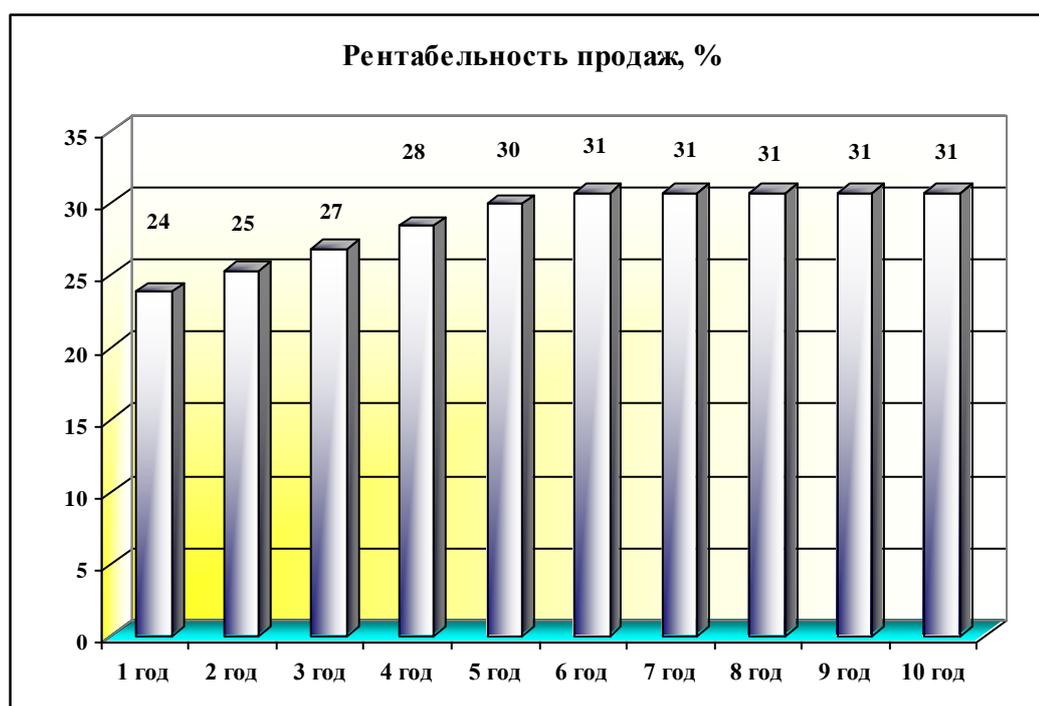
Год проекта	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год
Выручка от реализации, \$	14 490 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000
Чистая прибыль, \$	3 458 232	4 782 556	5 075 889	5 374 222	5 667 556	5 802 000	5 802 000	5 802 000	5 802 000	5 802 000

## Рентабельность продаж по годам проекта, %

Таблица № 10

Год проекта	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год
Рентабельность продаж, %	24	25	27	28	30	31	31	31	31	31





**Основные интегральные показатели проекта:**

Таблица № 11

Показатели экономической эффективности проекта:	Показатели
Принятая ставка дисконтирования, (D) %	12
Срок окупаемости (PBP), лет.	5
Дисконтированный срок окупаемости (DPP), лет.	7
Индекс прибыльности	1,29
Чистая приведенная стоимость (NPV), \$.	7 908 234
Внутренняя норма рентабельности (IRR), %	18,0

Период расчета интегральных показателей – 120 мес.

**Данные инвестиции позволят:**

1. Создать конкурентоспособную компанию по морским перевозкам грузов с долей рынка по ЮФО от 14 до 17<sup>2</sup> %.
2. Создать дополнительные рабочие места (около 180-200 рабочих мест).

<sup>2</sup> В финансовом выражении.

## **Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные цели по настоящему проекту:**

### **Краткосрочные цели**

- Приобретение 5 (пяти) судов, их приемка и регистрация.
- Ввод в эксплуатацию всех 5 (пяти) судов в течении 4-6 месяцев с начала финансирования проекта.

### **Среднесрочные цели**

- Выход на плановый объем перевозок, более 1,0 млн. тонн в год после ввода в эксплуатацию всех судов.
- Заключение долгосрочных генеральных контрактов на перевозку экспортно-импортных грузов на 2014-2015 года.
- Эксплуатация судов и поддержание технического состояния в соответствии с требованиями международных конвенций.

### **Долгосрочные цели**

\* Приобретение дополнительного количества судов типа река-море, начиная с 2015 года, для увеличения общего объема грузоперевозок, за счет дополнительного привлечения инвестиций / кредитных средств в размере 70-90 млн.долл. США и частично за счет полученной чистой прибыли от эксплуатации имеющегося флота с целью завоевания до 25 % рынка международных грузовых (река-море) перевозок в ЮФО. Планируется постройка 6-8 (шести – восьми) современных многофункциональных судов типа река-море общим дедвейтом DWT 50.000 – 60.000 тонн.

\* Открытие представительств в стратегически важных портах района эксплуатации флота начиная с 2015 года.

\* Приобретение в 2015-2016 годах причальной стенки до 500-600 погонных метров, погрузочно-разгрузочных комплексов и складских помещений за счет привлечения инвестиций / кредита ориентировочно в размере 10 млн.долл. США в одном из портов Доно-Азово-Черноморского бассейна РФ и открытие агентского, трейдерского и стивидорного подразделений компании.

### **Возможные риски, система страхования**

Возможные риски судовладельца подлежат обязательному страхованию через российские и зарубежные страховые компании посредством заключения соответствующих договоров страхования. Объектом страхования является само судно, его корпус и оснастка от полной или частичной гибели и повреждений в результате столкновения с другими судами, посадки на мель, пожаров, взрывов, повреждений плавучих и неподвижных объектов, и многих других опасностей, которые ожидают мореплавателей в период совершения ими морского рейса. А также имущественные интересы Страхователя, связанные с его обязанностью по возмещению вреда, причиненного им третьим лицам, возникшим в процессе эксплуатации судна (судов). Таким как: ответственность перед членами экипажа, за столкновение с другими судами, за повреждение неподвижных и

плавающих объектов, за загрязнение природной среды нефтью и другими веществами, за сохранность грузов при перевозке и др.

В том числе, подлежит страхованию риск судовладельца неполучение различных причитающихся ему выплат (фрахта, демареджа). Объектом страхования рисков судовладельца является также расходы по предотвращению и уменьшению убытков, расследованию обстоятельств страховых случаев и судебные издержки и др.

## Оценка рисков проекта

### 1. Внутренние риски проекта

Таблица № 12

Основные внутренние риски	Уровень риска		
	Низкий	Средний	Высокий
Снижение спроса на морские перевозки	XXX		
Появление новых конкурентов на рынке	XXX		
Рост цен на ГСМ		XXX	
Снижение тарифов на перевозки	XXX		
Прочие коммерческие риски	XXX		

### 2. Внешние риски проекта

Таблица № 13

Основные внешние риски	Уровень риска		
	Низкий	Средний	Высокий
Изменение действующего законодательства на Федеральном и Международном уровне	XXX		
Повышение налогов	XXX		
Увеличение ставки по кредиту		XXX	
Прочие внешние риски	XXX		

## Общая оценка риска проекта

Мы, как предприятие, работающее в сфере оказания услуг по международным морским перевозкам, оцениваем риски по данному инвестиционному проекту как низкие.

**К наиболее вероятным рискам по данному проекту можно отнести следующие:**

- Резкое ухудшение макроэкономической ситуации в России и мире.
- Рост стоимости энергоносителей.
- Появление на рынке новых игроков по международным перевозкам.
- Изменение экономического курса Российской Федерации и мировой экономики.
- Форс-мажорные обстоятельства техногенного характера (техногенные аварии, эпидемии, катастрофы и т.д.).

# ПРИЛОЖЕНИЕ



**ЮЖНЫЙ ФИЛИАЛ СОЮЗА РОССИЙСКИХ СУДОВЛАДЕЛЬЦЕВ**

353913, Россия, Краснодарский край,  
Новороссийск-13, а/я 63

тел.: 8-8617-639725  
e-mail: yufsoross@bk.ru

Российская Федерация  
Краснодарский край  
город Новороссийск

**СОЮЗ РОССИЙСКИХ  
СУДОВААДЕЛЬЦЕВ**

**СОРОСС**

ЮЖНЫЙ ФИЛИАЛ

353 \_\_\_\_\_ г.Новороссийск  
ул. \_\_\_\_\_ д. \_\_\_\_\_  
тел. \_\_\_\_\_  
ИНН 7702007271  
Р/с № \_\_\_\_\_

кор./счет № 053 от 14 апреля 2009 на № \_\_\_\_\_

Инвестиционным компаниям,  
инвесторам, банкам  
и всем заинтересованным лицам

To investment companies,  
investors, banks,  
to whom it may concern

Настоящим информируем, что Южный филиал Союза российских судовладельцев (ЮФ СОРОСС) поддерживает проект «Создание судоходной компании для организации международных морских перевозок» в рамках президентской программы «Возрождение Российского флота и судоходных компаний».

We hereby confirm that Southern branch of Union of Russian shipowners (SB URS) supports the project «Foundation of a Shipping Company for International Maritime Trade» in the theme of President's programme «The Revival of Russian Fleet and Shipping Companies».

Инициатор проекта – членская организация ЮФ СОРОССа – ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман», расположенная в г.Ростов-на-Дону, ул.339 Стрелковой дивизии, 27, имеет многолетний опыт работы в сфере международных морских грузоперевозок. ЮФ СОРОСС гарантирует оказание постоянной и всесторонней поддержки в процессе реализации проекта, в том числе путём резервирования и переадресации на компанию «Флагман» поступающих в адрес ЮФ СОРОСС контрактов на перевозку экспортно-импортных грузов, в пределах портов Средиземноморского бассейна, стран Европы, Северной Африки и Азово-Черноморского бассейна.

Initiator of the project is the member organization of SB URS – Maritime Shipping & Chartering Company «Flagman» LLC, situated in Rostov-on-Don city, 339 Strelkovoy Divizii str., 27, has a many years experience in the sphere of international maritime trading. SB URS guarantees unceasing comprehensive support in the process of the project realization and also confirms that SB URS will reserve and readdress to «Flagman» company received chartering contracts for export-import cargo transportation within trading limits covering the ports of Mediterranean sea, Europe, North Afrika and Azov-Black sea region.

Южный филиал Союза российских судовладельцев просит оказать содействие в привлечении инвестиций (финансовых средств) под данный проект.

Southern branch of Union of Russian Shipowners asks you for assistance in receiving of investments (financial asserts) for this project.

С уважением,  
Директор Южного филиала  
Союза российских судовладельцев

Faithfully Yours,  
Director of Southern branch  
of Union of Russian shipowners



 А.Н.Бабко

A.N.Babko



Министерство транспорта России  
ОАО "Судостроительный-судоремонтный завод "Мидель"

Адрес: Россия, 346720, Ростовская обл., г. Аксай, ул. Набережная, 199  
Тел.: +7 (86350) 55711, 55757 +7 (863) 295-22-55 Факс: +7 (86350) 55710  
E-mail: midel@midel.ru Web: www.midel.ru

Исх.№01/05-235 от 06.04.2009

Инвестиционным компаниям,  
инвесторам, банкам  
и всем заинтересованным лицам

To investment companies,  
investors, banks  
and all interested persons

ОАО Судоремонтно-судостроительный завод «Мидель» как многолетний стратегический партнер компании ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман» настоящим заявляет о своей поддержке проекта «Создание судоходной компании для организации международных морских перевозок» и предоставит при необходимости качественный ремонт и техническое обслуживание судов в оптимально короткие сроки и на взаимовыгодных условиях.

JSC "Shipbuilding and Shiprepairing Company "Midel" being a long-term strategical partner of Maritime Shipping & Chartering Company «Flagman» hereby declare about full support of the project «Foundation of a Shipping Company for International Maritime Trade» and will provide if necessary qualified repair and technical services for the vessels within shortest period of time and mutually beneficial conditions.

С уважением,  
Генеральный директор ОАО ССРЗ «Мидель»



V.V.Gogulin

Faithfully Yours,

General Director of  
JSC Shipbuilding&Shiprepairing  
Company «Midel»



V.V.Gogulin

# Cavalier Export Import LLC

1220 New Market Street, Suite 606, Wilmington, 19801 Delaware, County of New Castle, USA

Representative office: Malobrevnovska 2, 169 00, Prague 6, Czech Republic  
Tel./fax : +4202 / 2051 4070

Date: June, 26, 2006

To whom it may concern.

Milena Bláhová  
notářská tajemnice  
pověřena notářkou  
JUDr. Danielou Jarošovou



Hereby we state that since 1995 till 2006 Maritime Shipping & Chartering company "Flagman" LLC governed by General Director V.V.Matyushenko in fact worked as Operating company for the Shipping company «Cavalier Export Import LLC», USA and performed full management of the company fleet (11 vessels, 19620 project, multipurpose general cargo type). Due to high professionalism and experience of staff of the company "Flagman", due to its intellectual, technical and legal resources and competent commercial and technical operation of the fleet, for this period the shipping company was not only able to return the full loan funds received and spent for the acquisition of the vessels, but also received a considerable amount of funds as net profit.

On the basis as stated above, we recommend MSCC "Flagman" LLC as highly professional and reliable operating company for investors and shipowners.

President of Shipping company  
«Cavalier Export Import LLC»



A.M. Khamidullin

« 26 » июня 2006г.

Всем заинтересованным сторонам.

Настоящим информируем о том, что с 1995г. по 2006г. ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман» под руководством Генерального директора Матюшенко В.В. действительно являлась Управляющей компанией Судходной компании «Cavalier Export Import LLC», США и осуществляла полное оперативное управление флотом компании (11 единиц судов проекта 19620, многоцелевого назначения). Благодаря высокому профессионализму и опыту штата сотрудников компании «Флагман», ее интеллектуальной, технической, правовой базе и грамотной коммерческой и технической эксплуатации флота, судходная компания за это время не только сумела вернуть в полном объеме кредитные средства, полученные и затраченные на приобретение судов, но и получила значительный объем финансовых средств в качестве чистой прибыли.

На основании всего изложенного выше рекомендуем компанию ООО «МФК «Флагман» в качестве высокопрофессиональной и надежной управляющей компании для инвесторов и судовладельцев.

Президент Судходной компании  
«Cavalier Export Import LLC»



Хамидуллин А.М.

## Договор о сотрудничестве Partnership agreement

ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман», зарегистрированная по адресу: РФ, 344015, г. Ростов-на-Дону, ул. 339 Стрелковой дивизии, 27, в лице Генерального директора Матюшенко В.В., именуемое в дальнейшем «Судовладелец» и Компания Aston Agro Industrial PTE. LTD, зарегистрированной по адресу: SINGAPORE (238854) 230 ORCHARD ROAD #10-230 FABER HOUSE, в лице Андриященко А.А., именуемая в дальнейшем «Фрахтователь» заключили настоящий «Договор о сотрудничестве», содержащий нижеследующие условия.

"MSCC "Flagman" LLC, registered at Russian Federation, 344015, 27, 339-Strelkovoï div., 27, in the name of general director Matyushenko V.V., called further "Shipowners" and Aston Agro Industrial PTE. LTD. SINGAPORE (238854) 230 ORCHARD ROAD #10-230 FABER HOUSE in the name of Andryuschenko A.A., called further "Charterers" have concluded this "Cooperation Agreement", containing the below terms:

### 1. Предмет договора.

«Фрахтователь» и «Судовладелец» подтверждают, что готовы сотрудничать в области морских фрахтовых перевозок на рынке судов типа река-море и осуществлять транспортировку грузов «Фрахтователя» на теплоходах «Судовладельца» из портов Азовского моря.

### 2. Subject of the agreement.

"Charterers" and "Owners" confirm that they are ready to cooperate in the field of maritime freight at the market of sea-river vessels and perform transportation of the cargoes of "Charterers" with "Shipowners" vessels from Azov sea ports.

### 2. Обязательства сторон.

2.1. «Судовладелец» обязуется предоставлять «Фрахтователю» полную информацию о позициях и тактико-технических данных своих судов а так же предоставлять котировки на направления перевозок, необходимые фрахтователю для осуществления продаж, рассматривать грузы, предлагаемые «Фрахтователем» в приоритетном порядке и оперативно сообщать о возможности их перевозки своими судами.

2.2. «Фрахтователь» обязуется предоставлять информацию о наличии, характеристиках и условиях перевозки своих грузов, а так же вероятных ставках фрахта, а так же рассматривать

### 3. Liabilities.

2.1. "Shipowners" will provide to "Charterers" full information about positions and all particulars of their vessels and also provide freight quotations for different directions as required by "Charterers" for trading performance. "Shipowners" also must consider cargoes offered by "Charterers" with priority and advise possibilities of such shipments

2.2. "Charterers" will provide to "Owners" information about availability, details and conditions of shipments of their cargoes, also probable freight rates and also

предложения судов «Судовладельца» в приоритетном порядке и сообщать о возможности предложения подходящего груза.

consider offers of "Shipowners" with priority and advise about possibilities to offer suitable cargoes.

### 3. Дополнительные условия.

Условия договоров о морской перевозке грузов как на отдельные суда, так и на последовательные рейсы оговариваются и подтверждаются дополнительно по обоюдному согласованию сторон по мере наличия судов и / или грузов.

### 3. Additional terms.

Conditions of contracts of sea carriage for one vessel or for consecutive voyages are to be discussed and confirmed additionally on mutual agreement of both sides as soon as there are firm vessels and/or cargoes appear.

Aston Agro Industrial PTE LTD

**ASTON AGRO INDUSTRIAL PTE.LTD.**  
230 Orchard Road №10-230 Faber House  
238854 Singapore



Андрющенко А.А.

Генеральный директор  
ООО «МФК «Флагман»

Aston Agro Industrial PTE LTD

**ASTON AGRO INDUSTRIAL PTE.LTD.**  
230 Orchard Road №10-230 Faber House  
238854 Singapore



Andriyushenko A.A

General Director of  
«MSCC «Flagman» LLC



В.В. Матюшенко



V.V.Matiushenko